

目 次

はじめに

I 調査目的と概要-----	1
1 調査目的-----	1
2 調査項目-----	1
3 調査対象及び回収率-----	1
4 調査方法・期間-----	1
II 調査結果の概要-----	3
1 総合計画の策定に関する調査結果の概要-----	5
(1) 総合計画の策定状況と体系-----	5
(2) 財政計画の作成状況-----	7
(3) 実施計画の作成状況-----	9
(4) 総合計画の原案作成と審議-----	12
(5) 総合計画策定における住民参加-----	15
(6) 予算編成、組織・人事制度、政策方針との関連性-----	21
(7) マニフェストとの整合性-----	23
2 予算編成の取組みに関する調査結果の概要-----	27
(1) 財政健全化計画の作成状況-----	27
(2) 事項別・事業別予算の作成状況-----	28
(3) 枠配分予算方式の導入状況-----	30
(4) 複数年度予算の導入状況-----	33
(5) 予算編成方針の特色-----	33
(6) 予算編成過程における住民参加(成果と問題点)-----	34
(7) 予算編成過程の公表状況-----	38
3 行政評価の取組みに関する調査結果の概要-----	41
(1) 行政評価の導入状況-----	41
(2) 事務事業評価の対象-----	43
(3) 政策・施策評価の体系-----	44
(4) 行政評価指標の特色-----	47
(5) 行政評価における住民参加-----	49
(6) 行政評価の公表状況-----	51
(7) 総合計画との関連性-----	53
(8) 予算編成への反映とその課題-----	54
(9) 行政評価を通しての成果-----	57
4 バランスシート等の作成に関する調査結果の概要-----	59
(1) バランスシートの作成状況-----	59
(2) 総務省方式における肯定と否定-----	60
(3) バランスシート等作成における住民参加-----	62
(4) バランスシート等の公表状況-----	62
(5) バランスシート等の活用状況-----	65
(6) 決算の公表の特色-----	67

5 行政改革の取組みに関する調査結果の概要-----	71
(1) 行政改革推進体制の状況-----	71
(2) 住民参加条例策定状況-----	73
(3) 地方公営企業の取組み状況-----	74
①住民参加の状況 ②公表状況-----	74
(4) 地方独立行政法人の取組み状況-----	77
①設立状況 ②住民参加の状況 ③公表状況-----	77
(5) 第3セクター等出資法人の取組み状況-----	80
①設立状況 ②住民参加の状況 ③公表状況-----	80
(6) 指定管理者制度の取組み状況-----	83
①導入状況 ②選定方法 ③見直し方法 ④公表状況-----	83
(7) PFI 事業の取組み状況-----	88
①導入状況 ②住民参加の状況 ③公表状況-----	88
(8) 市場化テストの取組み状況-----	92
①導入状況 ②形態 ③住民参加の状況 ④公表状況-----	92
(9) 公共施設の料金設定への検討状況-----	96
(10) PDCA サイクルの体系化-----	99

Ⅲ 調査結果を踏まえた改革提言-----	101
1 行政改革における現状と課題-----	103
2 自治体経営体系における現状と課題-----	104
3 予算編成における現状と課題-----	106
4 住民参加と情報公開における現状と課題-----	108
5 調査結果を踏まえた行財政改革への提言-----	109

資 料 編

資料1 アンケート調査票(「NPM」と「PDCA サイクル」の定着図含む)-----	113
資料2 アンケート調査にご協力いただいた自治体一覧-----	139